

HEDORFS FOND

ÅRSBERETNING 2021



Lars Frederiksen
Formand
Hedorfs Fond



Indhold

Ud af covid 19 skygge, Formandens ord	4
Om Hedorfs Fond	6
Formål	6
Beretning	7
Succes med nye tiltag	8
Uddelinger 2021	9
Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning	10
Hedorfs Uddannelsespriser.....	12
Tidligere modtagere af Transportforskningsprisen	13
Hedorfs Kollegium	14
Regnskab 2021	16



Generalkonsul
Frode Hedorf
1891 – 1961

2021

Fonden uddelte i 2021 i alt kr. 912.000 til specifikke projekter inden for transportområdet samt Hedorfs Transportforskningspris, uddannelsespriser og rejselegater.

2021 var endnu et år i Coronaens tegn, hvor navnlig foråret var påvirket. Dette har også præget ansøgningerne til Fonden og gælder både projektansøgninger og rejselegater. Mange af de tidligere udelte midler var ikke blevet forbrugt af modtagerne grundet hjemsendelse i forbindelse med Covid 19 hvorfor mange af ansøgerne bad om forlængelse af projektperioden. Dette har naturligvis også påvirket potentielt nye ansøgninger. Ligeledes har nedlukninger også udfordret de unge mennesker, som har fået bevilget Fondens rejselegater – da de ikke har haft mulighed for udrejse.

Fonden har også i 2021 fortsat haft fokus på at lægge tyngde på transportsektoren, samt at støtte op om allerede igangværende projekter som har været vanskelige for ansøgerne at afslutte grundet Covid 19. Fonden har prioriteret udviklingsprojekter som moderniserer og opgraderer uddannelser, forskning og vidensdeling indenfor logistik og transport.

Desuden har Fonden i år også uddelt midler til projekter indenfor bæredygtighed.

Til disse aktiviteter kan fremhæves:

» **Fortsættelse af støtten til "Danish Research Center for Freight Forwarding", hvor hensigten er at tydeliggøre de vigtigste indsatser og prioriteringer i forhold til godstransporterhvervet, et tiltag Fonden fortsat forventer meget af, og som Fonden også tager en aktiv rolle i fremadrettet. Det er i 2021 lykkedes både at fremkomme med reelle resultater, samt yderligere at tilføre virksomheder og organisationer som aktivt tager del i centeret.**

» **Støtte til et projekt fra Danske Speditører som fokuserer på CO₂ beregning i transportsektoren.**

» **Bastian Møller, støtte til fuldtids Ph.d. med speciale i Digitalisering af Logistik og Transport i form af rejselegat.**

Ud af Covid 19's skygge

Som nævnt er Fonden heller ikke gået upåvirket igennem Covid 19, dog blev det muligt til forskel fra sidste år at uddele alle fondens rejselegater.

Der er ingen tvivl om at transporterhvervet står overfor nogle store omstillinger og udfordringer, ikke kun som følge af den globale påvirkning fra Covid 19, men også for at imødekomme miljøkrav samt de muligheder der ligger indenfor den digitale udvikling.

Covid 19 har også påvirket transporterhvervet i forhold til brugeradfærd. Øgede krav til transportindustrien om at tilpasse sig nye forbruger behov stiller krav, ikke kun til transporterhvervets evne til at omstille sig, men også til medarbejdernes viden og fleksibilitet.

Det er bestyrelsens opfattelse, at Hedorfs Fond kan og bør spille en rolle i denne omstilling. Dette bør ske først og fremmest gennem fortsat målrettet fokus på at støtte forskning, uddannelse, projekter og andre aktiviteter, som fokuserer på at øge danske transportvirksomheders konkurrencedygtighed indenfor transportområdet samt ved at forbedre medarbejdernes viden.

Hedorfs Kollegium ved Flintholm station på Frederiksberg har fortsat tilfredsstillende drift og byder hvert år velkommen til 52 nye studerende der søger kollegieværelser af en god kvalitet på en central placering i København. Driften af kollegiet udvikler sig positivt og udviser en tilfredsstillende forrentning af den investerede kapital.

På investeringssiden må vi konstatere at 2021 har været et godt år. Bestyrelsen har tidligere år lagt en konservativ uddelingspolitik, men med overskuddet fra 2021 er det ambitionen at hæve uddelingerne for den kommende årrække.

Lars Frederiksen
Formand for Hedorfs Fond

Om Hedorfs Fond

Transportkompagniet Nord A/S blev grundlagt i 1927 af Frode Hedorf og udviklede sig siden til at blive en af de førende transport- og speditivirksomheder i Danmark. Frode Hedorf besluttede at hans formue skulle overdrages til en fond under navnet Generalkonsulinde Anna Hedorf og Generalkonsul Frode Hedorfs Fond.

Grundlaget for Fondens kapital består dels af den formue, der ved afslutningen af Frode Hedorfs dødsbo i 1963 er overdraget til Fonden og dels af det gennem årene i Transportkompagniet Nord A/S akkumulerede overskud. Transportkompagniet Nord A/S blev i 1992 solgt til ASG AB og speditivirksomhederne drives i dag videre af DHL Freight – en del af Deutsche Post DHL.

I 1988 oprettes datterselskabet Hedorf A/S som står for Fondens investeringer herunder også driften af Hedorfs Kollegium.

Fonden har siden 1994 hvert andet år uddelt Hedorfs Fonds Forskningspris for International Virksomhedskommunikation og Sprog og siden 2005 – ligeledes hvert andet år – Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning. Begge priser rangerer blandt de fornemste hædersbevisninger inden for deres respektive fagområder. Endvidere yder Hedorfs Fond støtte til merkantile og transportmæssige studie- og praktikophold i udlandet samt forskningsprojekter og øvrige indsatsområder inden for handel og transport.

Hedorfs Kollegium blev færdigbygget i 2009 og er beliggende ved Flintholm Station på Frederiksberg. Kollegiet stiller 52 lejligheder til rådighed for danske og udenlandske studerende.

Fondens bestyrelse er sammensat af direktør Lars Frederiksen, der er valgt af bestyrelsen, direktør Martin Danielsen, udpeget af Dansk Erhverv, og Adm. Direktør Torben Møger Pedersen, udpeget af Danish Society for Education and Business, tidligere foreningen af unge handelsmænds uddannelse.

Fondens formål

Hedorfs Fond har til formål at virke til fremme af handel og transportvæsen i Danmark gennem finansiell støtte til projekter og kompetenceudvikling. Fondens uddeler legatmidler løbende. De midler, som fondsbestyrelsen disponer over, stammer fra afkast af Fondens formue, som er investeret i værdipapirer og fast ejendom.



Direktør Lars Frederiksen, formand
– valgt af bestyrelsen



Direktør Martin Danielsen
– udpeget af Dansk Erhverv



Adm. direktør Torben Møger Pedersen
– udpeget af Danish Society for
Education and Business

Beretning

912.000

Der er i 2021 givet tilsagn for et beløb på kr. 912.000 fordelt på 5 uddannelseslegater, 3 uddannelsespriser og 5 projekter, samt Hedorfs Fonds Transportforskningspris.

Efter et positivt år på de finansielle markeder i 2020 har 2021 været endnu et år med positivt afkast. Fondens investeringer i værdipapirer har betydet, at årets resultat af investeringerne udviser en gevinst på 14,6 mio. kr., hvilket er tilfredsstillende.

Alle aktivklasser er positivt påvirket af denne udvikling. Finansiell kontrakt har påvirket driften positivt med 4,3 mio. kr.

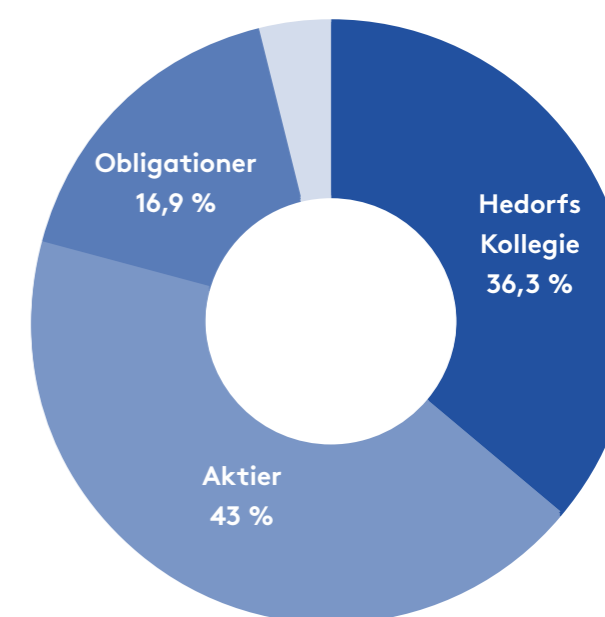
Regnskabsoversigten (s. 16-17) viser, at resultatet i de enkelte år er svingende. Det er på den baggrund glædeligt, at Fonden har en stor egenkapital og for 2021 har haft mulighed for at fastholde niveauet med henblik på gennemførelse af Fondens langsigtede strategi og legatuddelinger.

Opførelsen af Hedorfs Kollegium kan betegnes som en succes. Hedorf A/S's investering i ejendommen udgør 55,3 mio. kr., og årets driftsresultat beløber sig til 1,25 mio. kr. svarende til en forrentning på 2,26% af den investerede kapital.

Udgifterne til drift af Hedorfs Fond, Hedorf A/S samt Hedorfs Kollegie beløber sig i alt til 2,0 mio. kr., hvilket er lidt højere end sidste år. Måles udgifterne i forhold til samlede aktiver udgør udgifterne 1,34%, og dermed fortsættes den faldende tendens fra de foregående år.

Nettoresultatet efter uddelinger udgør herefter et overskud på 12,5 mio. kr., hvilket overføres til reserverne. Egenkapitalen udgør 135,1 mio. kr. sammenholdt med 122,6 mio. kr. året før.

Ud af den samlede balancesum på 152,4 mio. kr. er 36,3% investeret i kollegiet, 43,0% i aktier og 16,9% i obligationer.



Succes med nye tiltag

Til trods for Covid 19, fremlagde flere af fondsmodtagerne fra 2020-21 resultater som er fremkommet i 2021. Her kan nævnes:

DTU – støtte til at gøre DTU's transportuddannelser mere målrettet for den danske godstransportindustri

Hedorfs Fond har støttet med kr. 170.000

Projektet Transportkompetencer er ved at være afsluttet og der er ved at blive udarbejdet en afsluttende rapport. Vi kan dog allerede nu fortælle at rapporten vil bringe følgende:

Projektet Transportkompetencer har til formål at gøre DTUs kompetenceopbygning tilgængelig for den danske godstransportindustri (primært speditører og vognmænd). Projektet har ledt til en række konkrete resultater. På uddannelsen Diplomingeniør i Mobilitet, Transport og Logistik er der nu indført et speciale i godstransport. Dette speciale består af en række kurser, som de studerende tager på sidste halvdel af uddannelsen og giver kompetencer, der er særligt rettet mod den danske godstransportindustri. Som følge af projektet er der indledt en dialog med Danske Speditører om udbud af kursus i transportteknologi som del af uddannelsen eksamineret speditør. DTUs efteruddannelse i "operations og supply chain management" er et tilbud til branchens medlemmer. DTU er i dialog med branchen om en variant af uddannelsen, der fokuserer på godstransport og logistik. Projektet, og særligt samarbejdet i og med følgegruppen, danner grundlag for en vedblivende dialog mellem DTU og branchens aktører. Projektet har således sikret et fokus på godstransport på DTU i fremtiden.

Danish Researchcenter for Freight Forwarding

Hedorfs Fond har støttet med kr. 500.000

I 2020 støttede Fonden etableringen af "Danish Research Center for Freight Forwarding", hvor hensigten er at tydeliggøre de vigtigste indsats og prioriteringer i forhold til godstransporterhvervet. Dette er et tiltag vi forventer meget af, og som Fonden også tager en aktiv rolle i fremadrettet.

Formålet med dette center er:

» At samle transportbranchens interessenter, herunder også de store erhvervsorganisationer, for både at drøfte tiltag, men også prioriterer fokusområder for den danske transportsektor. Disse prioriteringer skal munde ud i et årligt "white-paper" som præsenterer "state of the art" viden indenfor 3 – 5 områder.

Hedorfs Fond har udover at støtte projektet med kr. 500.000 i 2021, også påtaget sig en aktiv rolle i dette projekt.

Af resultater fra dette center kan fremhæves:

» Evaluering af virkningerne af brugen af A-dobbelt køretøjer hvis formål er at udvikle en metode baseret på en cost-benefit tilgang til at kvantificere virkningerne af A-dobbelt kombinationer, hvis de indføres i en linje-haul (kombinerede transportformer) transportsystem i Danmark.

Artikel er indsendt til fagbladet "Bæredygtighed", og resultaterne er blevet fortalt gennem Jyllands-Posten.

» Virkninger af vejafbrydelser på godstransport og afbødningsstrategier hvis formål er at give transportplanlæggere en ny tilgang til håndtering af vejforstyrrelser og de deraf følgende transportforsinkelser. Baseret på reelle data og forskellige scenarier for forstyrrelser giver undersøgelsen flere indsigter i mulige planlægningsstrategier, og hvordan man vælger den bedste omkostningseffektive strategi under hensyntagen til omkost-

Uddelinger 2021

I 2021 uddelte Hedorfs Fond i alt kr. 912.000,-

Uddelingerne fordeler sig sådan:

PROJEKTER

Virksomhed	Aktivitet	Beløb kr.
Århus Universitet	Århus casecompetition	25.000
Aalborg Universitet	"Danish Research Center for Fright Transport"	500.000
Danske Speditører	Udvikling CO2 beregner	92.000
CBS	CBS Casecompetition 2022	25.000
Hedorf Seniorforening	Foreningsaktiviteter	40.000
ØVRIGE		
Rejselegater	5 stk. á kr. 25.000,-	125.000
Uddannelsespriser	3 stk. á kr. 10.000,-	30.000
Transportforskningspris		75.000
I alt		912.000

ninger, tidsforsinkelser og CO2-emissioner. Det understøtter også frachtselskabernes overgang til det intelligente disruptions styringssystem.

Forskning tidsskrift papir indsendt til IEEE Transactions på "Intelligent Transportation Systems".

» Covid-19's indvirkning på den danske godstransportbranche for at identificere de COVID-relaterede konsekvenser for den danske godstransportbranche og mulige afbødningsstrategier. I betragtning af emnets betydning er det lykkedes at nå emnets mål ud fra et globalt perspektiv baseret på en litteraturgennemgang da det har været vanskeligt at indsamle direkte data.

Forskning tidsskrift papir indsendt til tidsskriftet "Transportation".

Derudover har Fonden haft succes med at uddele Fondens uddannelsespriser til de bedste projekter på eksisterende uddannelser inden for godstransport, der ud over anerkendelsen af de studerende synliggøre uddannelserne og animere for at afslutte uddannelserne.

Endelig fik Fonden også uddelt transportforskningsprisen, hvor Fonden sidste år udvidede målgruppen for at komme i betragtning, således at den nu også omfatter personer og/eller institutioner der har gjort noget særligt inden for uddannelser og kompetenceudvikling af godstransportbranchen.

Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning

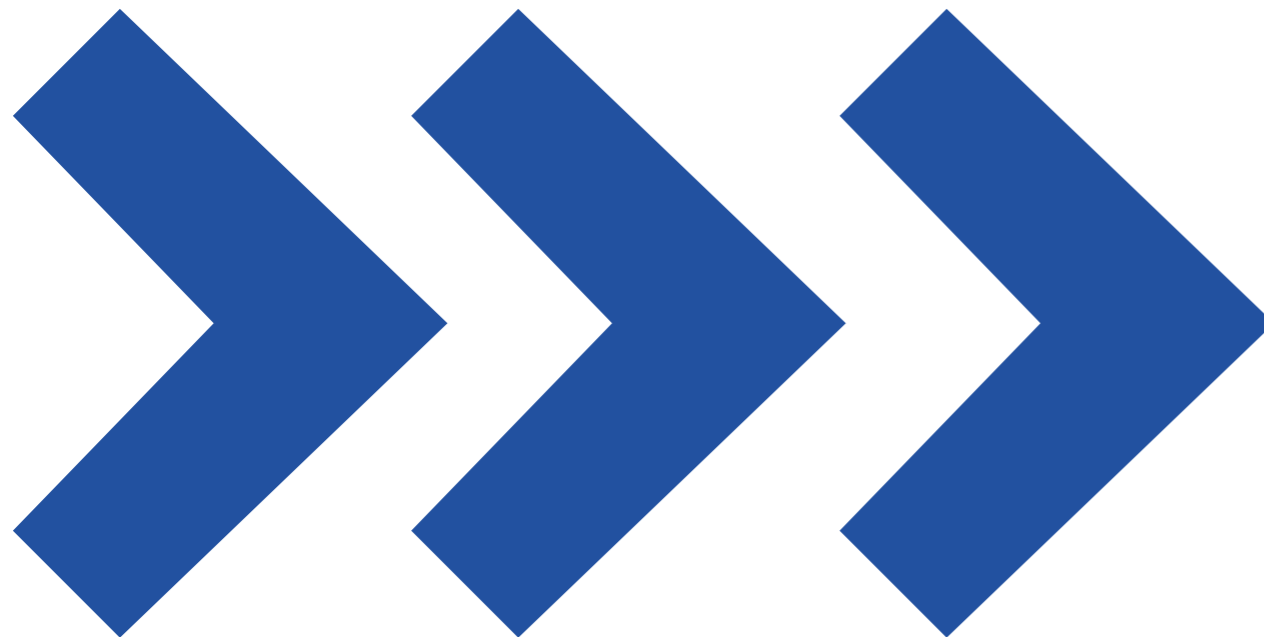
Transportforskningsprisen tildeles nu hvert år som belønning til en person, som har ydet en betydelig indsats for udviklingen af forskning eller har gjort en særlig indsats i relation til kompetenceudvikling af erhvervet i Danmark inden for transport, logistik og tilgrænsende fagområder med en væsentlig orientering mod godstransport, herunder:

- » opnåelse af ny erkendelse inden for transportforskning
- » faglig, herunder pædagogisk udvikling, til gavn for de transportrelaterede studier
- » brobygning mellem transportforskningens mange discipliner

Forskningsprisen er på kr. 75.000 og kan anvendes til studierejse i udlandet.

Prisen kan ikke søges, men tildeles efter skriftlig indstilling til et nedsat udvalg.

Indstillingskomitéen består i 2021 af professor Britta Gammelgaard, Copenhagen Business School, professor Otto Anker Nielsen, Danmarks Tekniske Universitet, direktør Anders Hundahl, formand for Transportøkonomisk Forening.



Prismodtager 2021

Prisen blev i 2021 tildelt Professor Simon Emde, Aarhus Universitet

Baggrund for tildelingen

» Simon Emde passer fremragende til Hedorf-prisen. På grund af sin passion for en fremragende forskning inden for og logistik, især "just in time" logistik, lager og intermodal fragtlogistik. Simon Emdes forskning fokuserer på reelle industrielle optimeringsproblemer og får nyttig ledelsesindsigt, samtidig med at der opretholdes et stærkt, stringent formelt og matematisk fundament.

» Et eksempel på dette er hans arbejde med bilforsyningskæder. I dag er de meget komplekse produktion og logistik processer svære at håndtere tilstrækkeligt uden kraftfulde, datadrevne optimeringsmetoder. Med hensyn til "just in time" logistik i særdeleshed, er der en iboende afvejning mellem leveringsfrekvens og lager. Simon Emdes forskning undersøger optimeringsproblemer i forbindelse med sådanne "just in time" operationer i hele forsyningskæden.

» Et andet vigtigt område af Simons forskning, er lagerdrift. Lagre er en integreret del af næsten alle forsyningskæder. Undersøgelser viser, at lager tegner sig for omkring 20% af logistikens udgifter, hvilket indikerer, at effektiv drift er central for opnå, og opretholde konkurrenceevnen.



Simon Emde, Aarhus University Department of Economics and Business Economics



Simon Emde og Lars Frederiksen, bestyrelsesformand Hedorfs Fond

Hedorfs Transportforskningspris blev uddelt i forbindelse med Dansk Erhvervs Transportdag. Vi ønsker Simon tillykke med prisen.

Hedorfs Uddannelsespriser

Som noget nyt i 2020 uddelte Fonden en række uddannelsespriser til de bedste projekter på eksisterende uddannelser inden for godstransport, der ud over anerkendelsen af de studerende vil synliggøre uddannelserne og animere for at afslutte uddannelserne. Denne praksis fortsatte i 2021. Med i prisen følger kr. 10.000.



**Thomas Brouer, Scan
Global Logistics A/S**



*Thomas Brouer og Direktør for Hedorfs Fond,
Klaus Topholm*

Prisen gives til den elev, som har udmærket sig med årets fagprøveprojekt, der dette år særligt omhandlede: Logistik, LEAN, Value Added Services, optimering og forenkling af arbejdsprocesser ved implementering af nyt digitalt værktøj samt konsekvenserne både for kunderne og Scan Global Logistics A/S.



**Lisa Mailand, LEMAN
transport og logistik**

Lisa's fagprøve omhandler hvorledes man kan reducere antal lejedage på temperatur-regulerede fly-containere til fordel for Lisa's kunde. Containeren er typisk lejet for 5 dage, men returneres i mange tilfælde til udlejer senere end dette hvilket behæftes med ekstra lejeomkostninger.



*Direktør for Hedorfs Fond Klaus Topholm
overrækker prisen til Lisa Mailand*



**Louise Holmgaard Nielsen,
ALPI Danmark A/S**

Louise har skrevet en fagprøve, om at ALPI skulle investere i en volumenscanner på deres terminal, og hun har indsamlet al data selv, for der fandtes ingenting. Hendes konklusion blev, at der var en lille økonomisk fordel, men alligevel blev hendes endelige konklusion, at de skulle afvente og se, fordi der ikke er plads på terminalen, og hun var bange for kundernes reaktion.



*Managing Director ALPI Danmark, Kjeld Tygesen,
Uddannelseleder Charlotte Sand IBC Kolding, Louise
H. Nielsen, Direktør for Hedorfs Fond Klaus Topholm*

Tidligere prismodtagere af Hedorfs Transportforsk- ningspris

- 2005 **Lise Drewes Nielsen**
Roskilde Universitet
- 2007 **Otto Anker Nielsen**
Danmarks Tekniske Universitet
- 2009 **Britta Gammelgaard**
Copenhagen Business School
- 2011 **Mogens Fosgerau**
Danmarks Tekniske Universitet
- 2013 **David Pisinger**
Danmarks Tekniske Universitet
- 2015 **Ole B. Jensen**
Aalborg Universitet
- 2017 **Jesper Larsen**
Danmarks Tekniske Universitet
- 2019 **Stefan Røpke**
Danmarks Tekniske Universitet
- 2020 **Allan Larsen**
Danmarks Tekniske Universitet



Hedorfs Kollegium

Hedorf A/S købte i 2004 en grund på Frederiksberg med det formål at opføre et kollegium for i alt 52 danske og udenlandske studerende ved de videregående uddannelser fortrinsvis inden for handel og transport.

Kollegiet, som er tegnet af KHR arkitekter, blev påbegyndt medio 2008 og stod klar til indflytning 1. oktober 2009.

Lejlighederne er på 35 m² brutto og indeholder eget tekøkken, badeværelse og fransk altan. Der er fælleskøkken/alrum på hver af de fire etager. De brede altangange fungerer også som solterrasse. Der er kælderrum til hvert lejemål og fælles vaskeri. Om sommeren er der borde, bænke og grill i gården.

Hedorfs Kollegium lever fuldt ud op til de studerendes ønsker om et godt studiemiljø på rimelige lejevilkår og opfylder samtidig alle krav fra bygherre og myndigheder. 25% af værelserne er møblerede og udlejet til internationale studerende, så Fonden derigennem støtter udvekslingsophold på danske universiteter og derved danske studerendes muligheder for at studere i udlandet.

Kollegiet har med både danske og udenlandske beboere en belægning på 100%, og der er en betydelig venteliste. Der udfoldes store bestræbelser på at integrere de danske og udenlandske beboere. Kommunikationen med beboerne foregår således på engelsk.

Resultatopgørelse

1.000 kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Indtægter					
Renter og aktieudbytte	3.690	2.472	1.674	4.074	2.295
Avance/tab på værdipapirer og finansiell kontrakt	10.917	1.756	5.670	-14.495	7.005
Drift kollegium	825	771	552	386	519
	15.432	4.999	7.896	-10.035	9.819
Udgifter					
Legatydelser og projekter	912	1.145	632	4.345	3.779
Bestyrelshonorarer	700	700	630	630	630
Øvrige omkostninger	1.348	1.248	1.334	1.686	1.817
	2.960	3.093	2.596	6.661	6.226
Årets resultat før skat	12.472	1.906	5.300	-16.696	3.593
Skat af årets resultat	12	-196	-2.415	2.205	-125
Nettoresultat overført til reserver	12.484	1.710	2.885	-14.491	3.468

Et sammendrag af de officielle årsrapporter for Generalkonsulinde Anna Hedorf og Generalkonsul Frode Hedorfs Fond og det helejede datterselskab Hedorf A/S.

Balance

1.000 kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Anlægsaktiver					
Kollegium	55.310	55.736	56.164	56.587	57.013
Omsætningsaktiver					
Tilgodehavende renter mv.	806	512	287	2.734	288
Obligationer, kursværdi	25.760	31.843	31.611	43.444	45.139
Aktier, kursværdi	65.599	54.970	49.480	52.659	68.729
Likvide beholdninger, netto	4.951	1.305	3.822	4.083	2.457
	97.116	88.630	85.200	102.920	116.613
Aktiver i alt	152.426	144.366	141.364	159.507	173.626
Gæld					
Realkreditlån	0	0	0	25.733	25.855
Finansiell kontrakt	15.797	20.106	18.561	14.314	14.136
Leverandører og anden gæld	1.144	1.009	1.357	1.321	940
Skyldige legater og projekter	357	607	512	90	155
	17.298	21.722	20.430	41.458	41.086
Egenkapital (aktiver minus gæld)	135.128	122.644	120.934	118.049	132.540
Egenkapital afstemmes således:					
Egenkapital ved årets begyndelse	122.644	120.934	118.049	132.540	129.072
Årets resultat	12.484	1.710	2.885	-14.491	3.468
Egenkapital ved årets slutning	135.128	122.644	120.934	118.049	132.540

Bestyrelshonoraret for Hedorfs A/S udgør for formanden kr. 150.000, og øvrige får kr. 100.000 portioner. Tilsvarende honoreres Hedorfs Fonds bestyrelseformand med kr. 150.000 og øvrige med kr. 100.000. Direktøren fra A/S og Hedorfs Fond modtog i 2021 et samlet vederlag på kr. 420.000.



**Generalkonsulinde Anna
Hedorf og Generalkonsul
Frode Hedorfs Fond**

CVR-nr. 11 72 10 01

Preben Kaas' Vænge 5R
2000 Frederiksberg

Telefon: 22 56 84 12
e-mail: fonden@hedorf.dk
www.Hedorf.dk

Bestyrelse

Lars Frederiksen, formand
Martin Danielsen
Torben Møger Pedersen

Direktør

Klaus Topholm

Revisor

Statsautoriseret revisor
Morten Egholm Alsted
Beierholm, Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Danske Bank

Hedorf A/S

CVR-nr. 56 07 38 17

Preben Kaas' Vænge 5R
2000 Frederiksberg
Telefon 22 56 84 12

e-mail: fonden@hedorf.dk
www.Hedorf.dk

Bestyrelse

Martin Danielsen, formand
Lars Frederiksen
Torben Møger Pedersen

Direktør

Klaus Topholm

Revisor

Statsautoriseret revisor
Morten Egholm Alsted,
Beierholm, Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Danske Bank

Hedorfs Kollegium

Preben Kaas' Vænge 5R
2000 Frederiksberg

Telefon: 22 56 84 12
e-mail: fonden@hedorf.dk
www.HedorfsKollegium.dk

Efor

Klaus Topholm

Inspektør

Jimmi Andersson
E-mail: ja@hedorf.dk
Telefon: 2116 1849

Administration og venteliste

www.kollegierneskontor.dk