

50 År

1963

JUBILÆUM

2013

Hedorfs Fond i 50 år



Hedorfs
Fond
i 50 år

Hedorfs Fond i 50 år er udarbejdet af Hedorfs Fond
og redigeret af Anne Guinot og Ole Wiberg

Preben Kaas' Vænge 5R
2000 Frederiksberg
hedorf.dk
CVR-nr. 11 72 10 01

Indhold

Forord	7
Værdiskabelse i mellemstore fonde	8
Hedorfs Fond 1963 – 2013	16
Bilag:	
Oversigt over mellemstore fonde	28
Legatydelse 1963-2013	30
Kriterier for uddannelseslegater	32
Litteratur	34



Forord



Frode Hedorf

Fondsbestyrelsen har valgt at markere 50 året for den kongelige konfirmation af Generalkonsulinde Anna Hedorf og Generalkonsul Frode Hedorfs Fond med en systematisk kortlægning af de 65 erhvervsdrivende fonde, der ved begyndelsen af finansåret 2013 havde en egenkapital på mellem 100 og 200 millioner kr. Opgaven er givet til dr.phil. Anker Brink Lund, der er professor og forskningskoordinator ved det nystiftede CBS Center for Civilsamfundsstudier.

Når vi har valgt at sammenholde Hedorfs Fond med kredsen af mellemstore fonde, hænger det sammen med, at der hidtil er forsket alt for lidt i deres værdiskabelse, selvom de udgør en væsentlig drivkraft både i dansk erhvervsliv og almennytte. De små og mellemstore fonde står i skyggen af de store fonde, såsom Carlsbergfondet, Novo Nordisk og Mærsk. Desuden kan vi konstatere, at mange af dem heller ikke har været flinke til at informere om egne aktiviteter. Over en tredjedel af de mellemstore fonde har ikke engang egen hjemmeside. De foretrækker diskretion ud fra devisen: Den, der lever skjult, lever godt.

Sådan tænker vi ikke længere i Hedorfs Fond. Siden 1996 har vi således hvert år lagt regnskabet frem gennem et årsskrift, hvoraf det også fremgår klart og tydeligt, hvad vi støtter med hvor meget og hvorfor.

Der skal rettes en stor tak til Anker Brink Lund for hans spændende belysning af de mellemstore erhvervsfondes anatomi og i særdeleshed for hans analyse af 50 års jubilaren Hedorfs Fond.

Frederiksberg, den 25. november 2013

Ole Wiberg Lars Frederiksen Sven Buhrkall
Formand

Værdiskabelse i mellemstore fonde



Den erhvervsdrivende fondsbevægelse

9

Da generalkonsul Frode Hedorf overdrog Transportkompagniet Nord A/S til en erhvervsdrivende og uddelende fond, indskrev han sit navn i Danmarkshistorien. Han blev en af de fremsynede, men relativt ukendte iværksættere, der har evnet at skabe både kommerciel og almennyttig værdi længe efter sin død.

Til daglig tales der ganske vist ikke så højestemt om fondsbevægelsen, som tilfældet er med andelsbevægelsen og arbejderbevægelsen. Men i praksis har store og små fonde gennem årene ydet betydelige bidrag til økonomisk vækst og social bæredygtighed i Danmark. Den erhvervsdrivende fondsbevægelse har kort sagt været en af grundpillerne under det, der ved festlige lejligheder betegnes som "Den danske Model".

Derfor forekommer det nærliggende at benytte 50 året for den kongelige konfirmation af den stiftelse, der i sin fundats bærer navnet Generalkonsulinde Anna Hedorf og Generalkonsul Frode Hedorfs Fond (nu forkortet Hedorfs Fond) som anledning til at undersøge omfanget af værdiskabelsen over tid. Ikke bare i den jubilerende fond, men også i de mange andre mellemstore fonde, der kun sjældent får den offentlige opmærksomhed, de fortjener.

Der er for tiden i Danmark registreret 1.320 erhvervsdrivende fonde med en samlet beskæftigelse på 300.000 ansatte. Carlsbergfondet (stiftet 1876) betragtes normalt som verdens ældste, men der er faktisk nogle endnu ældre stiftelser af denne art baseret på landbrugs-ejendomme. Det gælder således Det Classenske Fideicommis (stiftet 1796), der har det ambitiøse formål "at danne nyttige Mennesker til Statens Bedste, at understøtte og befordre Vindskibelighed og Arbejdsomhed i de nødvendigste Dele for Landets Vel, og at hjælpe og lindre Fattigdom og Elendighed."

Sammenlignet med den programmerklæring var Frode Hedorf mere beskeden, når han definerede fondens som "at virke til fremme af handel og transportvæsen i Danmark". Det har således været tale om praktisk ambition, der skulle give den eksisterende virksomhed et langtidsholdbart fundament og med dette udgangspunkt uddele penge til veldædige formål, der kunne styrke rammevilkårene for erhvervet gennem forskning og uddannelse.

Landsretssagfører og professor Jan Kobbernagel, der senere i perioden 1963-75 var rektor for Handelshøjskolen i København, spillede en vigtig rolle i stiftelsesprocessen.



Jubilæumsbog 2002

Først som Hedorfs advokat, så som eksekutor for boet, og dernæst som formand for fondsbestyrelsen i perioden 1963–1993. Desuden er der formodentlig hentet inspiration fra Louis Petersens Legat (stiftet 1907) og Rudolf Als Fondet (stiftet 1957). Begge disse stiftere ønskede at bidrage til almenvellet gennem støtte til merkantile uddannelser og udlandsrejser for unge, der ville dygtiggøre sig i handel til fædrelandets gavn og glæde.

Juridisk set kan erhvervsdrivende fonde med sådanne formål betragtes som selvejende institutioner, der forvalter en båndlagt kapital, som varetager af bestemte formål, defineret af stifteren og henlagt under en selvstændig bestyrelse. I Hedorfs tilfælde udpeget af FUHU – Foreningen af Unge Handelsmænds Uddannelse (nu under betegnelsen Danish Society for Education and Business), Grosserer-Societetet, der nu er fusioneret ind i Dansk Erhverv samt oprindeligt Transportkompagniet Nord A/S.

Internationalt set er denne kombination af business og filantropi et særsyn. I USA har det således siden 1969 været forbudt ved lov. Det er sket dels af hensyn til aktionærene, dels for at undgå konkurrenceforvridning. Argumenterne er, at man ikke kan have erhvervsdrivende, der tjener andre

interesser end ejernes kortsigtede egennytte. Det har formodentlig givet Danmark et internationalt forspring, som har medvirket til langsigtet konkurrencekraft på globale markeder. Tænk bare på fondsejede virksomheder som A.P. Møller, Carlsberg og Novo Nordisk.

Generalkonsul Hedorf er således langt fra den eneste, der har sikret sin virksomhed gennem fondseje. 1960erne var en sand blomstringstid for denne organisationsform. Det var uhyre enkelt at oprette en sådan virksomhed i Danmark. Oprettelsen krævede for så vidt kun, at stifteren fastlagde et formål for den kapital, der blev bundet for al fremtid, og definerede rammerne for en bestyrelse, der kunne sørge for, at formålet blev tilgodeset.

For de fleste fondsstiftere spillede det en vigtig rolle, at man ved etablering af en erhvervsdrivende fond kunne skabe grundlag for et smidigt generationsskifte – uden at det kostede alt for meget i skat og arveafgifter. Det argument betød dog ikke noget afgørende for ægteparret Hedorf, der ikke havde børn. Til gengæld har ønsket om at sikre virksomheden de bedst mulige udviklingsbetingelser vejet særdeles tungt, da fondsbeslutningen blev truffet, som det klart fremgår af det jubilæumsskrift, som fonden udgav i 2002.



De "glemte" fonde i mellemklassen

Det nystiftede CBS Center for Civilsamfundsstudier har valgt at markere 50 året for den kongelige konfirmation af Generalkonsulinde Anna Hedorf og Generalkonsul Frode Hedorfs Fond med en systematisk kortlægning af de 65 erhvervsdrivende fonde, der ved begyndelsen af finansåret 2013 havde en egenkapital på mellem 100 og 200 millioner kr.

Denne delmængde er valgt, fordi der hidtil er forsket alt for lidt i disse mellemstore fonde, der står i skyggen af de store erhvervsdrivende fonde med egenkapitaler over 200 millioner. På længere sigt analyseres de mange små, erhvervsdrivende fonde, der har egenkapital på under 100 millioner. Der sættes fokus på midtbanen, bl.a. fordi mange af de mellemstore fonde ikke er særligt flinke til at informere om deres aktiviteter. Over en tredjedel af disse fonde har ikke engang egen hjemmeside. De foretrækker diskretion ud fra devisen: Den, der lever skjult, lever godt.

Så vidt det er oplyst, disponerede de 65 fonde i mellemklassen samlet set over en egenkapital på næsten 9 milliarder kroner. I det analyserede finansår offentliggjorde disse fonde oplysninger om uddelinger på 116 millioner kr. Når der ses bort fra udbetalinger til stifterfamilierne resterer der ca. 90 millioner til almenyttige formål – primært af forskningsmæssig, kulturel og social art.

Det må dog understreges, at 25 af de analyserede fonde enten slet ikke har almenyttige donationer som formål, eller at de i finansåret 2012 vurderede, at indtjeningen var utilstrækkelig til at udløse almenyttige uddelinger efter bestyrelsens skøn. De fleste begrundede ikke disse beslutninger specifikt, men det formodes, at man har valgt henlæggelser frem for donationer, fordi lavkonjunktur og lav rente kan gøre det vanskeligt både at være filantropisk og konsolidere erhvervsvirksomheden.

I en sådan situation vil fondsbestyrelserne næsten altid sætte erhvervshensyn over almennyttens. De fleste fonde er blevet oprettet for at bevare noget, f.eks. videreføre en virksomhed, vedligeholde et stykke natur eller udleje nogle bygningsværker. En sådan forpligtelse kan mane til forsigtighed. Men til gengæld kan erhvervsdrivende fondsbestyrelser i højere grad end andre erhvervsledere, der er afhængige af kritiske aktionærer eller krævende familiemedlemmer, tillade sig at anlægge en langsigtet strategi.

Fonde er således i princippet skabt for evigheden – ikke for at maksimere profitten. Inden for de retningslinjer, der er nedlagt af stifter i fondens fundats, er der som regel vide rammer for at definere, hvad der er støtteværdigt, så fondsbestyrelserne kan tænke strategisk og

innovativt uden smålig skelen til aktiekurser eller politisk genvalg. Men det er dog langt fra alle de 65 i mellemklassen, der gør det i praksis. Med inspiration fra den amerikanske fondsforsker Joel L. Fleischmann kan de danske fonde groft sagt inddeles i fire kategorier:

1. De barmhjertige samaritanere, som ikke har defineret en langsigtet strategi, så midlerne uddeles relativt tilfældigt;
2. De ansøgningsdrevne pragmatikere, som nok er risikovillige, men primært forsøger at behandle alle ansøgere ensartet og ordentligt;
3. De forsigtige strateger, som anvender strategiske målsætninger i beslutningsprocesserne, men alligevel ikke for alvor evaluerer indsatsen;
4. De målbevidste filantroper, der har veldefinerede mål, som bliver udmøntet i langsigtede programmer og evalueres systematisk.

Langt de fleste uddelende fonde i mellemklassen befinder sig i kategori 1 og 2. Det er da heller ikke noget mål i sig selv, at alle uddelende fonde skal have i kategori 3 og 4, hvor vi især finder de helt store donorer som Realdania og TrygFonden, der er organiseret som fondslignende foreninger.

Kong Frederik IX 1960



I den sammenhæng kan man betragte Hedorfs Fond som et mønstereksempel på en erhvervsdrivende fond, der hidtil har ageret pragmatisk og ansøgningsdrevet, men som i 2003 tog et forsigtigt skridt i retning af den strategiske filantropi, da man valgte at investere en stor del af fondsformuen i en ny form for erhvervsvirksomhed: kollegiedrift.





Hedorfs Fond som regneeksempel

Med sin egenkapital på 137 millioner placerer Hedorfs Fond sig på en 28. plads blandt de mellemstore fonde. Målt i almenlystige uddelinger sidste år avancerer fonden imidlertid til en flot 5. plads med 5.656.000 kr. Omregnet til nutidsværdi kan den samlede almenlyst igennem hele perioden siden stiftelsen opgøres til 151.071.000 2013-kroner. Hertil skal lægges investeringen i kollegiebyggeri, der beløber sig til 72 millioner, hvoraf de 12 millioner blev modtaget i offentligt tilskud.

Generalkonsulens stiftelse udmærker sig ved at melde sine formål klart ud i offentligheden i modsætning til de 23 mellemstore kolleger, der foretrækker at leve så skjult, at de end ikke har oprettet egen hjemmeside på Internettet. Både hvad angår indtægter og udgifter er Hedorfs Fond fuldstændig transparent. Derfor egner den sig glimrende til case-studie i almenlystig værdiskabelse.

I sit testamente fastslog Frode Hedorf således, at fonden skulle drive Transportkompagniet Nord A/S. På den baggrund var det en vanskelig beslutning, fondsbestyrelsen måtte træffe, da vilkårene i transportbranchen ændrede sig i løbet af 1980'erne. Den transnationale konkurrence blev skærpet, og i den sammenhæng var nationalt fondseje ikke nogen ubetinget fordel på længere sigt. Resultatet af overvejelserne blev, at bestyrelsen i 1988 først solgte

10 procent, så i 1992 55 procent og i 1994 overdrog de sidste 35 procent af Transportselskabet Nords aktier til ASG AB.

Derved konsoliderede Hedorfs Fond sit kapitalgrundlag. Speditionsaktiviteterne videreføres nu i DHL Express (Denmark) A/S. Fra efteråret 2009 kastede fonden sig til gengæld ud i kollegiedrift som erhvervsaktivitet. Med 52 ét-værelses lejligheder for studerende placeret tæt ved Flintholm Station forrentes kapitalen på en måde, der samtidig skaber nytte for studerende fra ind- og udland.

For den enkelte kollegianer kan værdien defineres af udbud og efterspørgsel på udlejningsmarkedet. Det har for værelser med denne standard og beliggenhed i hele perioden været sælgers marked. Der har hele tiden været venteliste, for der er konstant mangel på attraktive ungdomsboliger med en rimelig husleje. På kollegieområdet er lejen imidlertid centralt fastlagt, så den kan der ikke spekuleres i. Almennytten kan derfor med rimelighed sættes noget højere end huslejen.

Men dermed hører værdiskabelsen ikke op. Huslejebetalingen genererer et overskud, der sammen med afkast på grundkapitalen giver grundlag for almenlystige donationer, hvoraf hovedparten allokeres til rejselegater til studerende, der har handel



Prisoverrækkelse 2005

og transport som uddannelsesretning. I de sidste to uddelinger 2012 og -13 rakte pengene så langt, at 482 ansøgere fik bevilget støtte med et gennemsnitligt beløb på 9.060 kr.

Det lyder måske ikke umiddelbart af så meget, men transaktionsomkostningerne ved ansøgningen er små sammenlignet med andre fonde på feltet, idet kvalificerede ansøgere faktisk alle opnår bevilling. Hertil kommer, at modtagere i deres tilbagemeldinger fremhæver det som en kontant fordel, at man i ansøgninger til andre donorer kan henvise til, at Hedorfs Fond allerede har fundet rejseansøgningen kvalificeret. Så vi anslår, at der også til dette formål kan indregnes en multiplikator-effekt.

Hvad angår de øvrige donationer er der igennem de seneste år sket en forskydning af bestyrelsens prioritering. Tidligere var der en overvægt af projekter med handel som tema. Nu dominerer de transport-relaterede donationer.

Det kan være vanskeligt at lede en fond over lang tid efter retningslinjer defineret af en afdød stifter. For eksempel betyder ordet "handel" ikke helt det samme i det 21. århundrede som i 1960'erne. I dag er det enten et meget snævert felt eller uhåndterligt bredt svarende til det, vi med et angloamerikansk låneord kalder "business".

Omfanget af almennytte knyttet til sådanne projekter er vanskeligt at vurdere. Spekulative beregninger får hurtigt karakter af smagsdommeri. Der skal derfor blot knyttes nogle slutbemærkninger til den faste post på fondsbudgettet, der vedrører uddelingen af den årlige hæderspris. De 75.000 kr. gives til en forsker, der enten har erhvervssprog eller transport som sit genstandsfelt. Intentionen med forskerprisen er ikke kun at fremhæve enkeltpersoner, men også mere alment at skabe opmærksomhed om emner, der ellers hverken har stor bevågenhed i den akademiske verden, i nyhedsmedierne eller i den brede befolkning.

Forskerprisens pengeværdi er derfor næppe fuldstændig dækkende for den akkumulerede almennytte. For det første giver prisen prestige til nogle relativt små, og derfor ofte oversete, forskningsmiljøer, der nu mindst hvert andet år får mulighed for at profilere det ypperste, der er præsteret på feltet. For det andet kan prisen inspirere andre forskere til at stramme sig an, fordi der her kan høstes kollegial anerkendelse. For det tredje har prismodtageren stor frihed til at bruge pengene til selvalgte formål, så transaktionsomkostningerne forbliver relativt små, mens herlighedsværdien til gengæld er særdeles stor.

Konklusion

Hvis man – baseret på en systematisk kortlægning af uddelinger i 2012 fra 65 middelstore erhvervsdrivende fonde – med Hedorfs Fond som konkret regneeksempel skal give et kvalificeret skøn over den almennyttige værdiskabelse, kan det konstateres:

1. At de mellemstore, erhvervsdrivende fonde i Danmark samlet set uddelte ca. 90 millioner kroner til almennyttige formål i 2012.
2. At bidrag fra Hedorfs Fond rummer en multiplikatoreffekt, så den almennyttig værdi af årets uddeling herfra kan rundes op til mindst 6 millioner kroner.
3. At hvis alle mellemstore, erhvervsdrivende fonde var lige så effektive som Hedorfs Fond ville den almennyttige værdi af uddelingerne ikke forblive på de nuværende 90 millioner, men vokse i betydeligt omfang.



Christiansborg 2011



Hedorfs Fond 1963-2013





- | | | | |
|------|--|------|---|
| 1891 | Frode Henriksen fødes 11. oktober i Stedstrup nær Kirke-Eskildstrup ved Ringsted | 1927 | 17. november stiftes Transportkompagniet Nord A/S af AB Transportkompagniet i Stockholm med det formål at drive speditons- og transportvirksomhed i og ud af Danmark. Frode Hedorf ansættes umiddelbart efter stiftelsen som direktør |
| 1908 | Han ansættes som trafikelev i DSB, får senere ansættelse hos Amagerbanen og aftjener sin værnepligt i 1915 | 1930 | Frode Hedorf køber 15. november Transportkompagniet Nord A/S af AB Transportkompagniet. Virksomheden får til huse i Bernstorffsgade 15-17 |
| 1919 | Han forlader hæren for en ansættelse i handelsfirmaet Armour & Company. I forlængelse heraf er han medstifter af handelsfirmaet Pens & Hedorf | 1947 | Frode Hedorf tildeles retten til som generalkonsul at repræsentere San Marino i Danmark |
| 1921 | Frode Henriksen giftes i Søllerød Kirke med Anna Pauline Larsen. Samtidig søger han om navneforandring til Frode Hedorf ("H" fra Henriksen og "Frode" stavet bagfra). Tilladelsen gives 22. maj 1922 | 1955 | 3. januar dør Anna Hedorf 62 år gammel |
| 1926 | Efter kort ansættelse i Ford Motor Company i København starter han eget engrosfirma, som ligeledes beskæftiger sig med salg af forsikringer til autobranschen | 1956 | Virksomheden flytter sin administration til Christians Brygge 9-11 |

Hedorfs Fond 1963-2013

*Hedorfs gravsted**Kontor på Rådhuspladsen fra 1959*

1959

Administrationen flytter atter, denne gang til den prestigøse Utrechtbygning, Rådhuspladsen 4, 2. sal, hvor man forbliver til 1971

Transportkompagniet Nord A/S tildeles titlen "Hofspeditør til det kongelige svenske Hof"

1960

Frode Hedorf, hvis ægteskab med Anna Hedorf forbliver barnløst, udarbejder testamente for at sikre virksomhedens videreførelse, ikke mindst af hensyn til de ansatte. En nyoprettet fond skal gøres til universalarving. Der skulle ikke fremover være aktionærer, der kunne kræve udbytte. Kommende udbytte skal i stedet anvendes til velgørende formål, især uddannelse for unge inden for handel og transport

Den i testamentet udpegede eksekutor er Jan Kobbernagel, landsretssagfører og professor (senere rektor) ved Handelshøjskolen i København

1961

29. november dør Frode Hedorf 70 år gammel. Han begraves på Søndermark Kirkegaard, afdeling 2, nr. 218

Frode Hedorfs årelange højre hånd frk. Ebba Petersen (gift Larsen) udnævnes til direktør for Transportkompagniet Nord A/S

Fondsvedtægterne peger på tre bestyrelsesmedlemmer, hvoraf mindst én skal have særlig tilknytning til uddannelse inden for handel, og mindst én skal have indsigt i handels- og finansforhold. Ét medlem udpeges af FUHU, nu Danish Society for Education and Business, og ét medlem udpeges af Grosserer-Societetet, senere Handelskammeret og nu Dansk Erhverv, mens disse to medlemmer udpeger et tredje medlem til fondsbestyrelsen (oprindeligt skulle denne person have tilknytning til Transportkompagniet Nord A/S)

1963

Fonden gives kongelig konfirmation 30. november 1963, som regnes for stiftelsesdagen



FUHU udpeger Jan Kobbernagel til medlem af fondsbestyrelsen, som vælger ham til formand. Første bestyrelse bestod desuden af Ebba Larsen fra Transportkompagniet Nord og Aage S. Nielson, Grosserer-Societetet

Grundkapitalen andrager på stiftelsestidspunktet 900.000 kr.

1967

Aksel Schmidt ansættes som sideordnet direktør i Transportkompagniet Nord A/S

Revisionsfirmaet Beierholm udpeges som revisorer. Statsautoriseret revisor Arne Skouboe indleder sit revisionsarbejde for Transportkompagniet Nord A/S og Hedorfs Fond

1970

Fondens første uddelinger sker på Anna Hedorfs fødselsdag den 5. februar

1971

Ebba Larsen pensioneres, og Aksel Schmidt er adm. direktør, indtil han pensioneres i 1986.

En nybygget administrations- og terminalbygning indvies på Banemarksvej 48 i Brøndby

Mogens Brix Westergaard udnævnes til filialdirektør i Aalborg.

1986

Karsten Holbæk tiltræder som adm. direktør

Samtidig tiltræder Anne Guinot, der i sin egenskab af direktionsssekretær i Transportkompagniet Nord A/S også arbejder på deltid som fondssekretær. Regnskabsfunktioner m.v. varetages af Nords økonomiafdeling

1988

Hedorf Holding A/S udskilles som datterselskab fra Hedorfs Fond og speditionsaktiviteterne lægges over i Nord Transportkompagni A/S. Samtidig sælges 10 % af aktierne i Nord til Svenska Godsbilcentralen (ASG AB). Nils Kiær vælges til formand



- | | |
|--|--|
| <p>1989</p> <p>Nils Kiær afløser Jan Kobbernagel som formand i bestyrelsen for Nord Transportkompagni A/S. Jørgen Mølvang indtræder i bestyrelsen for Nord Transportkompagni A/S, Hedorf Holding og Hedorfs Fond i stedet for Ebba Petersen</p> <p>1991</p> <p>Mogens Brix Westergaard afløser Karsten Holbæk som adm. direktør</p> <p>På et møde i Stockholm oprettes Nord/ASG AB, hvor ASG ejer 65 % og Hedorf Holding A/S (det tidligere Transportkompagniet Nord A/S) 35 % af aktiekapitalen. ASG og Nords bygninger købes af Nord/ASG Holding A/S for 89,2 mill. kr., som tilfalder Hedorfs Fond</p> <p>1992</p> <p>Mogens Brix Westergaard udnævnes til direktør for Hedorfs Fond og Hedorf Holding A/S (tidligere Transport-kompagniet Nord)</p> <p>Som udpeget af FUHU indtræder Ole Wiberg i bestyrelsen for Hedorfs Fond og Hedorf Holding</p> | <p>Bent Lund Thomsen udnævnes til adm. direktør for Nord/ASG, og Mogens Brix Westergaard returnerer til sin post som filialdirektør i Aalborg</p> <p>1993</p> <p>På Jan Kobbernagels sidste bestyrelsesmøde 22. december indstifter fondsbestyrelsen Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig Forskning. Prisen andrager 50.000 kroner (er senere hævet til 75.000 kroner)</p> <p>1994</p> <p>Ole Wiberg vælges som formand for fondsbestyrelsen. Jørgen Mølvang indtræder i fondsbestyrelsen og afløser Nils Kiær som formand for Hedorf Holding A/S</p> <p>Fondsbestyrelsen overdrager de resterende 35 % af aktierne til ASG AB. ASGs tidligere danske selskab omdannes til et ejendomsselskab, der køber alle Nords terminaler</p> <p>Som medlemmer af indstillingsudvalget til Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig forskning udpeges prorektor Bente Kristensen, Handelshøjskolen i København,</p> |
|--|--|



Prismodtager 1994



og professor Morten Nøjgaard, Odense Universitet, samt Ole Wiberg

Forskningsprisen uddeles for første gang ved en ceremoni i Handelshøjskolens bygning i Dalgas Have til professor Lita Lundquist, Handelshøjskolen i København

Torben Scheel Persson udnævnes til adm. direktør i ASG Denmark A/S

1996 Niels Hofman Laursen afløser Nils Kiær som Handelskammerets repræsentant i fondsbestyrelsen

Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig Forskning overrækkes til professor Heribert Picht, Handelshøjskolen i København, ved en ceremoni på Handelshøjskolen i Aarhus

Den første internetside med information om Hedorfs Fond og ansøgningsskema bliver lanceret

1997 Niels Hofman Laursen afløser Nils Kiær som Handelskammerets repræsentant i fondsbestyrelsen

Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig Forskning overrækkes til professor Heribert Picht, Handelshøjskolen i København, ved en ceremoni på Handelshøjskolen i Aarhus

I anledning af Transportkompagniet Nord A/S 70 års jubilæum udgives for første gang Fondens årsbrochure (1996)

1998

Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig Forskning overrækkes til professor Johannes Wagner, Syddansk Universitet, ved en ceremoni i FUHUs Festsal i København

1999

DANZAS AG opkøber ASG-koncernen. Landtransportdelen i Danmark fortsætter under navnet DANZAS/ASG Eurocargo A/S

2000

Torben Scheel Persson overtager direktørposterne i Hedorfs Fond og Hedorf Holding A/S efter Mogens Brix Westergaard



Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig
Forskning overrækkes til professor Arnt
Lykke Jakobsen, Copenhagen Business
School, ved en ceremoni i Børsbygningen i
København

Frederiksberg, et højt kvalitetsniveau, samt
at kollegiet på sigt hviler i sig selv. Den
videre udvikling af Hedorfs Kollegium og
rollen som bygherre overdrages Hedorf
Holding A/S

2002

2004

Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig
Forskning overrækkes til professor Bodil
Nistrup Madsen, Copenhagen Business
School, ved en ceremoni i Børsbygningen i
København

Niels Hofman Laursen afgår ved døden.
Dansk Erhverv udpeger Sven Buhrkall som
afløser

I anledning af Transportkompagniet Nords
75 års jubilæum udgives et jubilæumsskrift
forfattet af Mogens Brix Westergaard

Torben Scheel Persson afgår ved døden.

Erling Eiberg indtræder som direktør for
Hedorfs Fond og Hedorf Holding A/S og
medlem af Holdings bestyrelse.

Deutsche Post World Net opkøber Danzas
og fusionerer selskabet med DHL Express.
Selskabet fortsætter under navnet DHL.
Speditionsaktiviteterne indgår fremover i
DHL-koncernen under navnet DHL Freight

Hedorf Holding A/S køber en grund på
Flintholm Allé på Frederiksberg med det
formål at opføre et kollegium for i alt 52
danske og udenlandske studerende ved de
videregående uddannelser fortrinsvis inden
for handel og transport

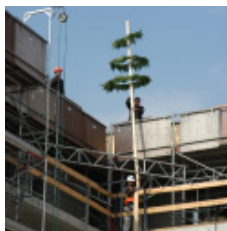
2003

Fondsbestyrelsen beslutter at iværksætte
forberedelser til etablering af et
kommende Hedorfs Kollegium og
formulerer sine visioner i form af 10
forudsætninger, herunder beliggenhed på

Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig
Forskning overrækkes til professor Inger
Lassen, Aalborg Universitet, ved en
konference foranstaltet på Copenhagen
Business School af Erhvervssprogligt Forbund



*Prisoverrækkelse
2007*



Indvielse 2010



2005

I et samarbejde med Transportøkonomisk Forening indstiftes Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning. Prisen uddeles hvert andet år og andrager 75.000 kroner. Der nedsættes en bedømmelseskommité bestående af direktør Jens Hennild, DI, som repræsentant for TØF, professor Tage Skjøtt-Larsen, Handelshøjskolen i København, og Ole Wiberg

Første prismodtager er professor Lise Drewes Nielsen, Roskilde Universitet, som modtager prisen i januar 2006 i tilknytning til TØFs Godskonference i Fredericia

2006

Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig Forskning overrækkes til professor Gyde Hansen, Copenhagen Business School, ved en konference foranstaltet på Copenhagen Business School af Forbundet Sprog & Kommunikation

2007

Jens Hennild erstattes i indstillingskomiteen for Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning af direktør Michael Svane, i hans egenskab af formand for TØF. Prisen

2008

overrækkes til professor Otto Anker Nielsen ved TØF's Godskonference i København af transportminister Carina Christensen

Opførelsen af Hedorfs Kollegium tegnet af KHR Arkitekter ved arkitekt Mikkel Beedholm påbegyndes.

I indstillingskomiteen til Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig Forskning afløses Bente Kristensen og Morten Nøjgaard af lektor Karen Margrethe Lauridsen, Handelshøjskolen i Aarhus, og professor Per Øhrgaard, Copenhagen Business School

2009

Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig Forskning overrækkes til professor Sven Tarp, Handelshøjskolen i Aarhus, ved en ceremoni på Carlsberg Akademi

Til en samlet pris på 72 mill. kroner, heraf statstilskud på 12 mill. kroner, flytter de første 52 beboere ind i Hedorfs Kollegium 1. oktober. Venteliste og administration varetages af Kollegiernes Kontor.



Prisoverrækkelse 2009



Prisoverrækkelse 2010

Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning overrækkes ved en ceremoni i Danmarks Rederiforening af transportminister Lars Barfoed til professor Britta Gammelgaard, Copenhagen Business School

Hedorfs Fonds sekretariat overføres fra DHL til Hedorfs Kollegium. Anne Guinot forlader DHL og tiltræder som heltidsansat fondssekretær i Hedorfs Fond og efor for Hedorfs Kollegium.

Jimmi Andersson tiltræder som ejendomsinspektør for Hedorfs Kollegium.

2010

Hedorfs Kollegium indvies officielt med taler af viceborgmester Margit Ørsted, Jørgen Mølvang og, som repræsentant for kollegianerne Esben Mosegaard, CBS

Jørgen Mølvang forlader fondsbestyrelsen på grund af vedtægternes alderskriterium. Til erstatning peger de øvrige medlemmer i fondsbestyrelsen på Lars Frederiksen. Sven Buhrkall overtager posten som formand for Hedorf Holding A/S

For at markere Frode Hedorfs fødselsdag den 11. oktober beslutter fondsbestyrelsen årligt for kollegianere og andre venner af Hedorfs Kollegium at foranstalte en Hedorfs Kollegiums Årsmøde. Den første Årsmøde gennemføres på invitation fra Dansk Erhverv i Børsbygningen, hvor adm. direktør Jens Klarskov taler om lobbyisme, underdirektør Klaus Topholm om expedition før, nu og i fremtiden og Mogens Brix Westergaard om sin tid i NORD med særlig vægt på samarbejdet med Frode Hedorf. Årsmødet afsluttes med fælles spising på Kanal Caféen

Hedorfs Fonds Pris for Erhvervssproglig Forskning ændrer navn og fokus til Hedorfs Fonds Forskningspris for International Virksomhedskommunikation og Sprog. Indstillingskomiteen supplerer sig med Per Lindegaard Hjorth i hans egenskab af formand for Kommunikation og Sprog. Prisen overrækkes til professor Jan Engberg, Aarhus Universitet, Business and Social Sciences, ved en ceremoni på Carlsberg Akademi

Hedorfs Seniorforening stiftes med støtte fra Fonden som et forum for tidligere og nuværende medarbejdere med tilknytning til Transportkompagniet Nord



Prisoverrækkelse 2011



Symposium 2012

2011

Hedorfs Kollegiums Årsmøde gennemføres på Christiansborg, hvor folketingsmedlem Flemming Damgaard Larsen beretter om arbejdet i Folketinget med særlig vægt på sit eget arbejde i Folketingets Trafikudvalg. Årsmødet afsluttes med fælles spising i Snapstinget

I indstillingskomiteen til Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning afløses Tage Skjøtt-Larsen af Britta Gammelgaard og Otto Anker Nielsen

Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning overrækkes 24. november ved en ceremoni i Fællessalen på Christiansborg af transportminister Henrik Dam Kristensen til seniorforsker Mogens Fosgerau, Danmarks Tekniske Universitet

2012

På invitation af Frederiksberg Kommunes borgmester Jørgen Glenthøj afvikles Hedorfs Kollegiums Årsmøde på Frederiksberg Rådhus, hvor borgmesteren fortæller om det kommunale selvstyre i forhold til folketing og regioner, Frederiksberg Kommunes særlige historie

og struktur samt udviklingen af Flintholmen som en ny bydel i kommunen. Årsmødet afsluttes med fælles spising og keglespil på Restaurant Josty

Den tiende Hedorfs Fonds Forskningspris for International Virksomhedskommunikation og Sprog overrækkes til professor Karen Korning Zethsen, Aarhus Universitet, Business and Social Sciences, ved en ceremoni på Carlsberg Akademi.

Ceremonien indgår i et Symposium med titlen "Europe's Changing Landscape - International Business & Languages" med oplæg fra professor Wolfgang Mackiewicz, Freie Universität Berlin & President of the European Language Council, Australiens ambassadør i Danmark James Choi, professor Anne-Marie Søderberg, Copenhagen Business School, professor og CEO Verner Worm, Copenhagen Business Confucius Institute, og Senior Vice President Anne-Marie Skov, Carlsberg Group, med programvært Mark Stokholm, DR, som mødeleder



Industriens Hus



2013

I anledning af kollegiets årsdag den 11. oktober gennemføres et seminar i DI, hvor direktør Michael Svane fortæller om lobbyisme, og DI's nye hovedsæde Industriens Hus vises frem. Middagen afholdes i det nærliggende Bryggeriet Apollo, hvorefter kollegianerne modtager et pas og bevæger sig ud i Kulturnatten

Hedorfs Fond markerer den 25. november 50-året for sin oprettelse ved en højtidelighed ligeledes i Industriens Hus. I markeringen indgår en forelæsning ved professor Anker Brink Lund, Copenhagen Business School, om værdiskabelse i de mellemstore fonde samt en musikalsk hilsen overbragt af Trio Amerise

Som en del af jubilæumsceremonien modtager professor David Pisinger, Danmarks Tekniske Universitet, Hedorfs Fonds Pris for Transportforskning 2013. Prisen overrækkes af direktør Michael Svane i hans egenskab af formand for Transportøkonomisk Forening

I anledning af jubilæet indstiftes The Hedorf Fellowship på 100.000 kr., som uddeles årligt til studier i USA inden for "Strategic Management and Leadership" med særlig vægt på områderne "Transport and Logistics" og "International Business Communication". Administrationen overdrages til Danmark-Amerika Fondet

Som opsummering af Hedorfs Fond i 50 år udgives denne publikation for at fastholde en række væsentlige milepæle i Fondens historie og samtidig understrege de mest bemærkelsesværdige udviklingstendenser i relationerne mellem Fonden og dens omgivelser.



Liste over 65 mellemstore fonde med egenkapital mellem kr.100.000 og 200.000, ordnet efter egenkapital

Det Classenske Fideicommiss
 Peter og Emma Thomsens Legat
 Marie Henckels Mindelegat
 Vemmetofte Kloster
 Mica-Fonden
 Brødrene Hartmanns Fond
 Deloitte Fonden
 Mads Eg Damgaards Familiefond
 Fabrikant Einar Willumsens Mindelegat
 Blue Water Fonden
 Niras Fonden
 Else og Erik Jørgensens Familiefond
 Rich. Müller-Fonden
 Drost Fonden
 Marie & M.B. Richters Fond
 Johan Schrøders Erhvervs- og Familiefond
 Murermester Willy Lynggaard Petersens Familiefond
 Ellen & Carl Tafdrups Mindelegat oprettet af
 Advokat. Fru Sonja Tafdrup Rohbeck
 Fonden For Opførelse af Heart
 I.P.A.-Fonden. Nibe - Stiftet af Familien Valdemar
 Smith
 Vognmand Johs. Rasmussen, Svebølle og Ruth
 Rasmussens Fond
 Johannes Jensen og Helle Mau Jensens Fond
 Magasin Du Nords Fond
 Løvbjerg Fonden
 Fonden LO-Skolen Helsingør
 Fonden Hustømrernes Stiftelse og Enkekasse
 Den Hageske Stiftelse
 Louis Petersens Legat
 I.P.A.-Fonden. Nibe - Stiftet af Familien Joachim
 Petersen
 Generalkonsulinde Anna Hedorf og Generalkonsul
 Frode Hedorfs Fond
 Bjarne Saxhofs Fond til støtte for dansk forskning
 Langesø - Fondet

Rudolph Als Fondet
 Fabrikant Adolph Møller og Hustru Antoinette
 Møllers Fond
 Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Niensens Fond
 Civilingenør Bent Bøgh og Hustru Inge Bøghs Fond
 Idagaardfonden
 Grosserer Robert Delfers Mindefond - Synoptik
 fonden
 G. E. C. Gads Fond
 Sparekassen Bornholms Fond
 Viggo Jarls Kollegium (Konferensraad Vilhelm
 Jørgensens Fond/Vilhelm Jørgensens Kollegium)
 Fonden Den Nordatlantiske Brygge
 Politiken-Fonden
 Museumsfonden af 7. december 1966
 GEO
 Gisselfeld Kloster
 Det Østasiatiske Kompagnis Almennyttige Fond
 Enid Ingemanns Fond
 William O. Berntsens Fond
 Utzon Fond - Utzon Foundation
 Wilhelm Hansen Fonden
 Imk Almene Fond
 Vilhelm Kiers Fond
 Alectia-Fonden
 Verner Overgaards Familiefond
 Fællesfonden til støtte for Kræftens Bekæmpelse
 Riisfort Fonden
 Vissing Fonden
 Murersvendenes Aktieselskab's Fond af 1989
 Fonden For Banktrelleborg
 Den Faberske Fond. Ryslinge
 Aage Frederik Østergaard og Kathrine Østergaards
 Fond
 Løvenholm Fonden
 Fonden Koncertsalen Alsion
 S. C. Van Fonden

Liste over de 45 mellemstore fonde, der har dokumenteret uddelinger
for finansåret 2012, ordnet efter donationernes størrelse

Politiken-Fonden

Else og Erik Jørgensens Familiefond

Louis Petersens Legat

Imk Almene Fond

Generalkonsulinde Anna Hedorf og Generalkonsul
Frode Hedorfs Fond

Marie & M.B. Richters Fond

Johan Schrøders Erhvervs- og Familiefond

Wilhelm Hansen Fonden

Sparekassen Bornholms Fond

Drost Fonden

Løvenholm Fonden

Det Østasiatiske Kompagnis Almennyttige Fond

Brødrene Hartmanns Fond

Verner Overgaards Familiefond

Vilhelm Kiers Fond

William O. Berntsens Fond

Vemmetofte Kloster

Det Classenske Fideicommiss

Ellen & Carl Tafdrups Mindelegat. Oprettet af
Advokat Fru Sonja Tafdrup Rohbeck

Fonden For Banktrelleborg

Rudolph Als Fondet

Johannes Jensen og Helle Mau Jensens Fond

Den Hageske Stiftelse

Grosserer Robert Delfers Mindefond - Synoptik
fonden

Den Faberske Fond. Ryslinge

Fabrikant Einar Willumsens Mindelegat

Fabrikant Adolph Møller og Hustru Antoinette
Møllers Fond

Riisfort Fonden

S. C. Van Fonden

Murermester Willy Lynggaard Petersens Familiefond

Rich. Müller-Fonden

Peter og Emma Thomsens Legat

Mica-Fonden

Magasin Du Nords Fond

Fonden Hustømrernes Stiftelse og Enkekasse

G. E. C. Gads Fond

Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond

Idagaardfonden

Gisselfeld Kloster

Vissing Fonden

Aage Frederik Østergaard og Kathrine Østergaards
Fond

Bjarne Saxhofs Fond Til Støtte For Dansk Forskning

Civilingeniør Bent Bøgh og Hustru Inge Bøghs Fond

Museumsfonden af 7. december 1966

Fællesfonden til støtte for Kræftens Bekæmpelse

	Legatydelser	Nutidsværdi
1963-72	35.000	224.000
1973	75.000	439.000
1974	72.000	366.000
1975	97.000	449.000
1976	159.000	676.000
1977	122.000	467.000
1978	147.000	511.000
1979	305.000	968.000
1980	366.000	1.034.000
1981	430.150	1.088.000
1982	475.000	1.091.000
1983	436.000	936.000
1984	491.500	993.000
1985	550.000	1.061.000
1986	668.500	1.024.000
1987	646.000	1.156.000
1988	808.000	1.383.000
1989	1.081.000	1.766.000
1990	990.000	1.576.000
1991	904.500	1.406.000
1992	3.328.000	5.067.000

	Legatydelser	Nutidsværdi
1993	4.859.000	7.308.000
1994	4.435.000	6.539.000
1995	4.658.000	6.728.000
1996	5.435.000	7.687.000
1997	4.774.000	6.607.000
1998	4.404.700	5.986.000
1999	7.354.200	9.752.000
2000	7.158.000	9.222.000
2001	7.240.000	9.113.000
2002	5.689.000	6.992.000
2003	5.395.000	6.495.000
2004	5.811.000	6.916.000
2005	5.434.000	6.352.000
2006	5.140.000	5.896.000
2007	3.540.000	3.992.000
2008	4.567.000	4.981.000
2009	3.347.000	3.603.000
2010	3.282.000	3.453.000
2011	4.015.000	4.112.000
2012	5.656.000	5.656.000

kr. 151.071.000



Fondens bestyrelse, indstillingudvalg og prismodtager 2012

32 Kriterier for Uddannelseslegater

Til brug for handels- og transportstudier i udlandet

- Studerende eller dimittender fra Copenhagen Business School eller tilsvarende erhvervsrettede uddannelser ved andre danske universiteter til brug for Degree Programs samt som Free Mover (tuition fee skal betales af den studerende) på Bachelor- eller Masterniveau med et væsentligt indhold af erhvervsøkonomi.
- Studerende eller dimittender fra videregående uddannelser ved danske handelsskoler og erhvervsakademier til brug for Diplom-, Bachelor- og Master-uddannelser med et væsentligt indhold af erhvervsøkonomi.
- Studerende og dimittender med tilknytning til uddannelser i Danmark inden for transport, logistik og tilgrænsende fagområder med en væsentlig orientering mod godstransport.

Til brug for praktik i udlandet med begrænset aflønning

- Meritgivende praktikophold på danske ambassaders og konsulaters handelsafdelinger samt i danske/udenlandske virksomheder som led i handels- og transportstudier i Danmark.

- Andre former for tilrettelagte praktik-, volontør- og trainee-ophold i forlængelse af handels- og transportstudier i Danmark.

Særlige forhold

- Der ydes ikke støtte til udvekslingsophold, hvorved forstås studieophold på et til to semestre på udenlandsk handelshøjskole, universitet o.l., hvor den studerende ikke selv betaler studieafgift.
- Der ydes ikke støtte til studerende eller dimittender fra universitetsuddannelser som f.eks. cand.jur., cand.scient.pol., cand.mag., cand.agro. eller til ingeniøruddannelser (undtaget er dog visse transport- og logistikuddannelser med en væsentlig orientering mod godstransport samt eksportingeniøruddannelser).
- Der ydes ikke støtte til ph.d.-studier.
- Der ydes ikke støtte med tilbagevirkende kraft, det vil sige, at der kun tildeles legater til den del af et udlandsophold, der ligger efter ansøgningsdatoerne henholdsvis 1. april og 1. oktober.
- Studieopholdet skal strække sig over en periode, der ligger mindst tre måneder ud over de nævnte ansøgningsdatoer, dog med undtagelse af meritgivende sommer-

- uddannelser på 4-6 uger ved anerkendte uddannelsessteder i udlandet.
- Der kan ikke søges til samme formål mere end én gang. Dog kan der til flerårige studier i udlandet søges hvert år.
- Uddannelsesophold i vækstlande uden for Europa, Australien og Nordamerika med særlig interesse for dansk erhvervsliv kan, under opfyldelse af særlige betingelser herunder minimum ni måneders varighed, modtage ekstraordinær støtte.



Kollegiets Årsdag 2012

Anker Brink Lund & Gitte Meyer: Civilsamfundets ABC. Fonde og foreninger i krydsfeltet mellem stat og marked. Møllers Forlag, 2011

Anker Brink Lund, Lennart Lynge Andersen, Hans Egmont-Petersen & Finn Junge-Jensen: Dansk fondsledelse – Erfaringsbaserede oplæg til debat. Handelshøjskolens Forlag, 2012

Betænkning nr. 970: Om fonde. Statens Information, 1982

Deloitte: Undersøgelse om erhvervsdrivende fonde. Erhvervsfundsudvalget, 2012

Erhvervsstyrelsens register over erhvervsdrivende fonde

Hans Chr. Johansen & Anders Monrad Møller: Fonde som fundament for dansk industri. Syddansk Universitetsforlag, 2005

Helmuth K. Anheier, Andreas Schröer & Volker Then (Hrsg.): Soziale Investition. Interdisziplinäre Perspektiven. VS Verlag, 2012

Jan Kobbernagel: Baandlæggelse. Nyt Nordisk Forlag, 1939

Joel L. Fleichmann: The Foundation: A Great American Secret. Public Affairs, 2002

Jytte Heje Mikkelsen og Erik Werlauff: Den erhvervsdrivende fond. Gjellerup, 2008

Kraft og Partners: Den danske fondsanalyse. Eget forlag, 2011, 2012, 2013

Lennart Lynge Andersen: Fra stiftelse til fond. Forlaget Gjellerup, 2002

Michael E. Porter & Mark R. Kramer: The Big Idea: Creating Shared Value. Harvard Business Review, 2011

Mogens Brix Westergaard: Generalkonsulen og hans eneste barn – Transportkompagniet Nord. Hvordan 75 års transporthistorie bliver til en af Danmarks største uddannelsesfonde inden for handel og transport. Jubilæumsskrift udgivet af Hedorfs Fond, 2002

Rasmus Kristian Feldthusen & Martin Poulsen: Erhvervsdrivende fonde – modernisering af erhvervsfundsloven. Nordisk Tidsskrift for Selskabsret. 1; 2012

Steen Thomsen: De gyldne ord og moderne governance-principper. Carlsbergfondets Årsskrift, 2011

Årsberetninger og regnskaber fra Hedorfs Fond 1996-2012





Generalkonsulinde Anna Hedorf og
Generalkonsul Frode Hedorfs Fond